

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Presidente e Amministratore Delegato

Mario Rizzante

Amministratore Delegato

Tatiana Rizzante

Consiglieri

Daniele Angelucci

Claudio Bombonato

Oscar Pepino

Filippo Rizzante

Fausto Forti ⁽¹⁾ ⁽²⁾ ⁽³⁾

Maria Letizia Jaccheri ⁽¹⁾ ⁽²⁾

Enrico Macii ⁽¹⁾ ⁽²⁾

Collegio Sindacale

Presidente

Cristiano Antonelli

Sindaci effettivi

Paolo Claretta Assandri

Ada Alessandra Garzino Demo

Società di Revisione

Reconta Ernst & Young S.p.A.

(1) Amministratori non investiti di deleghe operative.

(2) Amministratori indipendenti ai sensi del Codice di Autodisciplina elaborato dal Comitato per la Corporate Governance

(3) Lead independent Director

I RISULTATI DEL GRUPPO IN SINTESI

DATI ECONOMICI (EURO/000)	2015	%	2014	%	2013	%
Ricavi	705.601	100,0	632.184	100,0	560.151	100,0
Risultato operativo lordo	98.736	14,0	85.119	13,5	72.600	13,0
Risultato operativo	90.558	12,8	80.663	12,8	64.171	11,5
Risultato ante imposte	88.930	12,6	79.267	12,5	61.732	11,0
Risultato netto di gruppo	56.748	8,0	47.909	7,6	34.449	6,2

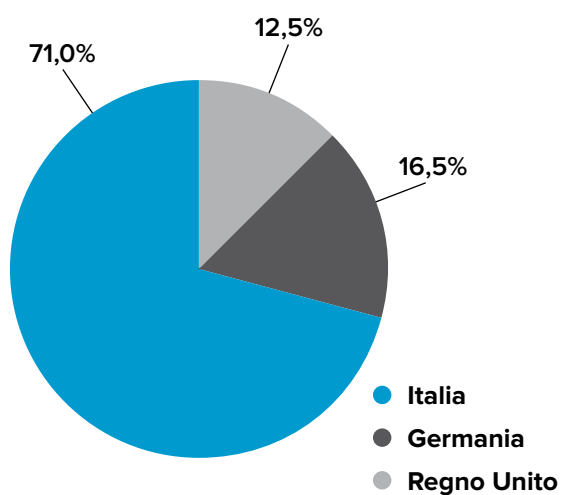
DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI (EURO/000)	2015	2014	2013
Patrimonio netto di gruppo	295.425	251.908	211.808
Patrimonio netto di terzi	653	936	799
Totale attivo	700.745	616.712	549.531
Capitale circolante netto	162.566	134.341	124.373
Capitale investito netto	267.893	236.531	207.596
Cash flow	44.334	49.578	44.132
Posizione finanziaria netta	28.186	16.313	5.011

DATI PER SINGOLA AZIONE (IN EURO)	2015	2014	2013
Numero di azioni	9.352.857	9.352.857	9.307.857
Risultato operativo per azione	9,68	8,62	6,89
Risultato netto per azione	6,07	5,12	3,70
Cash flow per azione	4,74	5,30	4,74
Patrimonio netto per azione	31,59	26,93	22,76

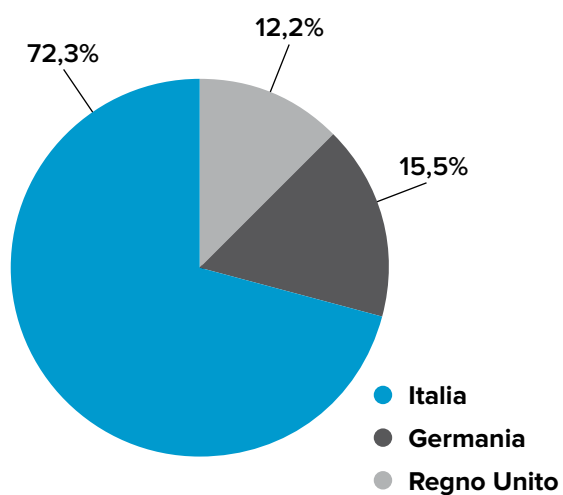
ALTRE INFORMAZIONI	2015	2014	2013
Numero di dipendenti	5.245	4.689	4.253

RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

2015

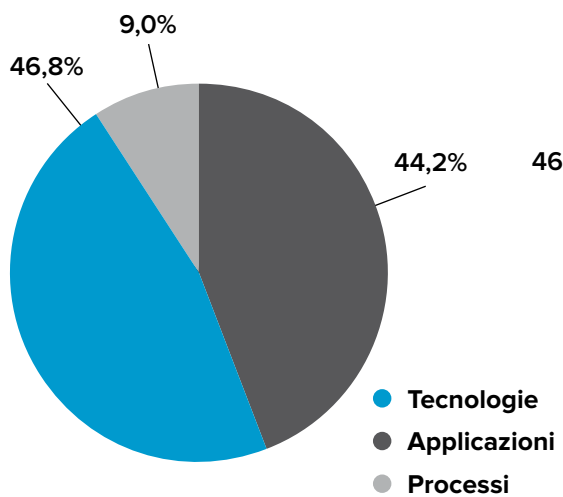


2014

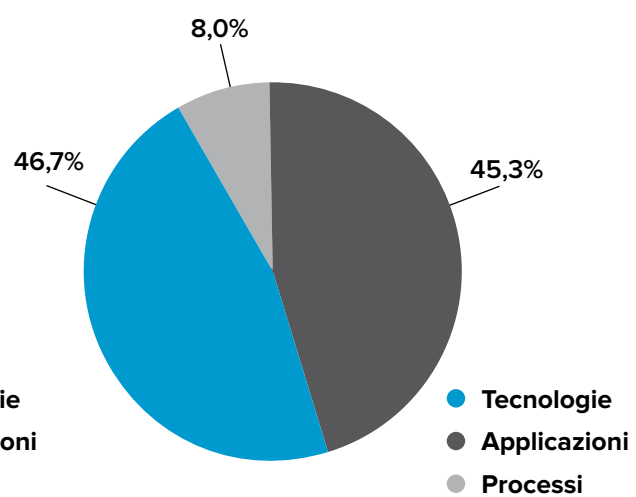


RICAVI PER LINEE DI BUSINESS

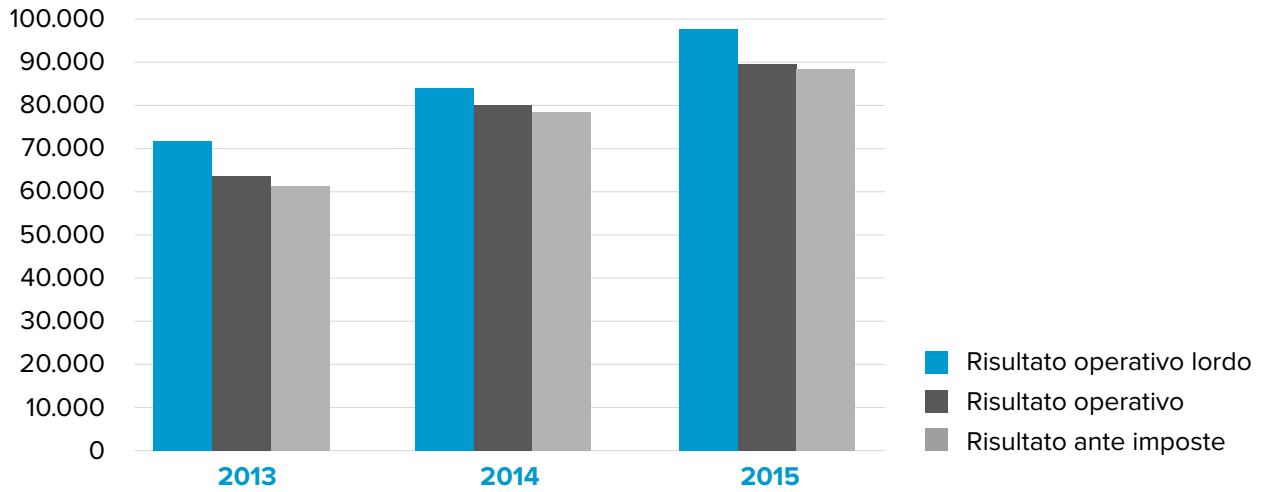
2015



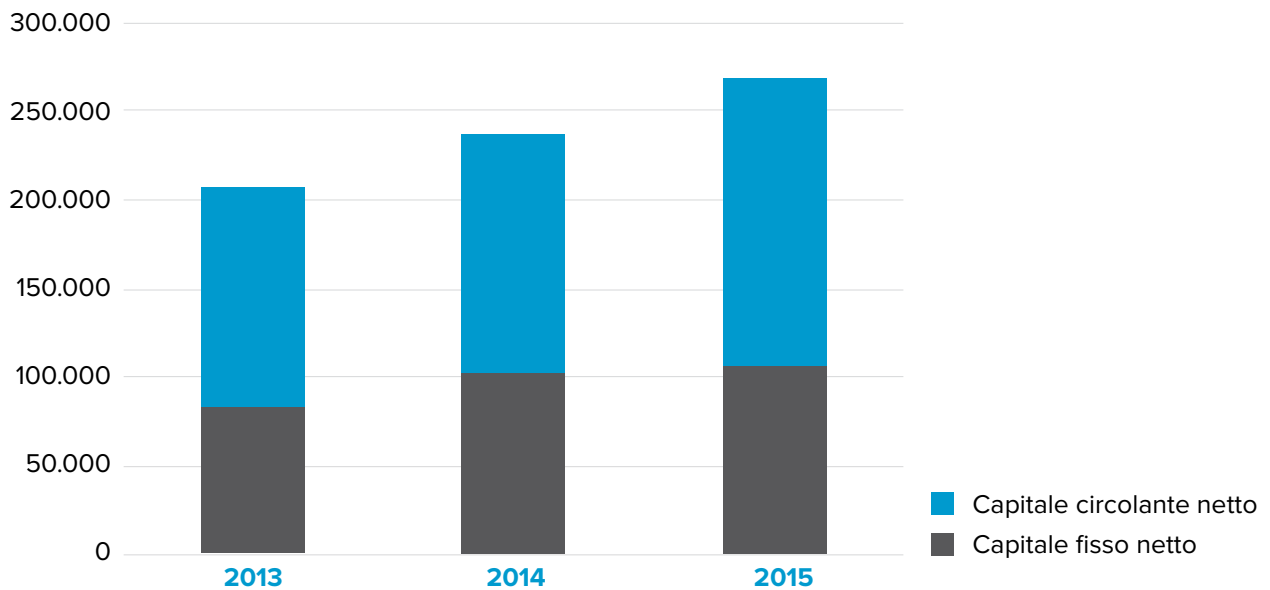
2014



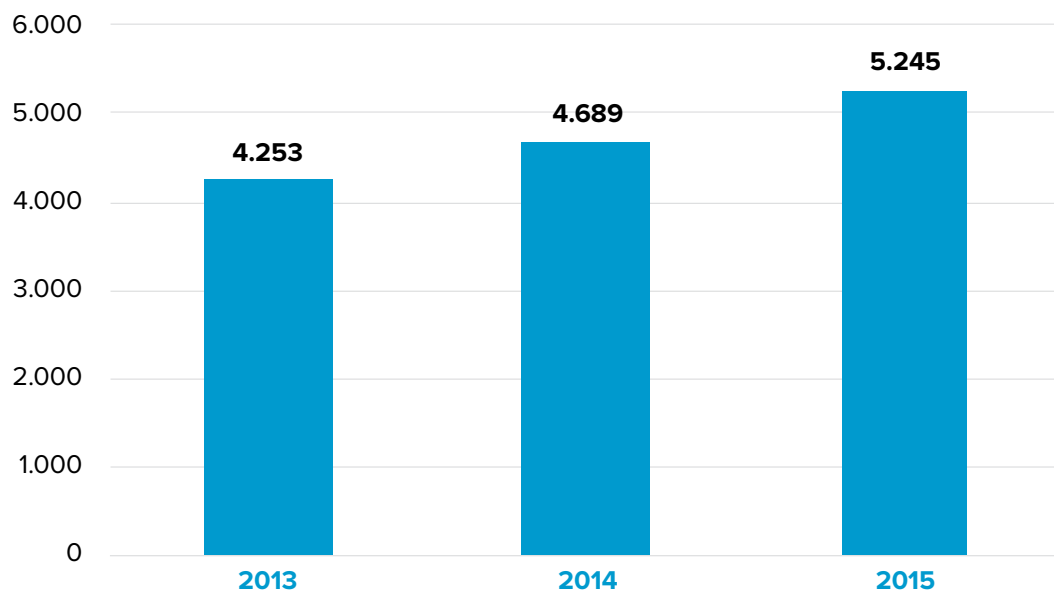
ANDAMENTO DEI PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI
(IN MIGLIAIA DI EURO)



CAPITALE INVESTITO NETTO
(IN MIGLIAIA DI EURO)



RISORSE UMANE
(NUMERO)



LETTERA AGLI AZIONISTI

SIGNORI AZIONISTI,

Il 2015 è stato un anno significativo per Reply: il nostro fatturato ha superato i 700 milioni di Euro - con un risultato netto in crescita di oltre il 18% rispetto a quanto ottenuto a fine 2014 – e la nostra capitalizzazione ha oltrepassato la soglia del miliardo di Euro.

Abbiamo ottenuto questi risultati, investendo e concentrandoci in quelle aree di competenza che, sempre più, risultano essere vitali per la competitività dei nostri clienti. In questi mesi Reply si è, infatti, affermata come leader, non solo nell'innovazione tecnologica, ma anche nei principali processi di trasformazione, che tutte le aziende stanno introducendo, per operare in scenari caratterizzati da interazioni e scambi continui tra mondo fisico e mondo virtuale.

Una trasformazione, ormai non più confinata al puro ambito digitale, ma i cui effetti stanno modificando, radicalmente, anche processi,

impianti produttivi, filiere logistiche, servizi e beni fisici. Questi cambiamenti sono resi possibili e, molte volte accelerati, dalla sempre maggiore diffusione dei nuovi paradigmi tecnologici su cui l'intera economia mondiale si sta spostando e che, di fatto, stanno diventando i principali abilitatori di ogni settore.

Dall'automotive alle banche, dalle telecomunicazioni ai media, dal manifatturiero alla sanità, dalla comunicazione alla logistica, la "digital transformation" sta definitivamente cambiando il nostro modo di lavorare, pensare e anche vivere, accompagnandoci in una nuova era definita dalla "service economy".

Questo nuovo scenario rappresenta per Reply una grandissima opportunità. Abbiamo, infatti un mix di competenze unico che va dalla strategia al design; dalle tecnologie digitali (cloud computing, big data, e-commerce, digital experience) al dominio delle architetture abilitanti. Siamo ben posizionati sul mercato; i nostri clienti sono gruppi di rilevanza mondiale, ma il contesto in cui

operiamo è in continua e profonda evoluzione e, mai quanto adesso, è fondamentale non rimanere fermi.

Dobbiamo essere in grado di cogliere e interpretare l'evoluzione della tecnologia, in particolare per lo sviluppo degli algoritmi e il trattamento dei dati; la loro trasformazione in informazioni rilevanti per il business e il loro utilizzo nell'automazione di processi e decisioni, oltre che, nel rendere "intelligenti" i prodotti.

Occorre continuare a costruire nuove competenze, sfidandoci quotidianamente nel migliorare i nostri risultati e la qualità del nostro lavoro. Per questo motivo abbiamo investito, significativamente, non solo per sviluppare le offerte già consolidate, ma anche per estendere il nostro dominio a nuovi ambiti e paradigmi quali, ad esempio, l'immersive e la virtual reality, l'industry 4.0 e il machine learning. Temi che sono, indubbiamente, la frontiera della tecnologia e dei modelli di business, ma che a breve saranno di comune utilizzo in tutti i settori industriali.

Oggi Reply rappresenta un gruppo solido finanziariamente, affermato in mercati dall'elevato potenziale di crescita e con un forte spirito imprenditoriale, interamente costruito su quei valori, che sono il motore del nostro agire quotidiano: etica, onestà, trasparenza e affidabilità. Quanto fatto e ottenuto è, e sempre sarà, il nostro stimolo a fare di più e meglio.

Il Presidente

Mario Rizzante

